



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025



	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	1,191,171,151	294,755,395	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	532,136,022	778,687,422
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,787,452,053	3,636,811,340	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	29,825,199	18,325,863	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	687,422,050	638,804,337	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	136,200,588	130,200,931	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,331,458,666)	(1,229,688,855)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo	50,054,540	132,173,041
Total de Activos Circulantes	4,500,612,375	3,489,209,012	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			Total de Pasivos Circulantes	582,190,562	910,860,463
<i>Activo no Circulante</i>			<i>Pasivo no Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Bienes Muebles	1,164,682,219	1,078,817,309	Deuda Pública a Largo Plazo		
Activos Intangibles	1,677,883,167	1,680,490,909	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Activos Diferidos	32,663,381	33,485,831	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	(2,426,776,916)	(2,397,903,306)	Provisiones a Largo Plazo	926,929,144	749,566,842
Otros Activos no Circulantes			Total de Pasivos no Circulantes	926,929,144	749,566,842
Total de Activos no Circulantes	448,452,851	394,891,743	Total del Pasivo	1,509,119,706	1,660,427,305
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>		
			Aportaciones	4,534,404,321	4,534,404,321
			Donaciones de Capital	925,538,373	925,538,373
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	2,296,960	2,296,960
				3,606,568,988	3,606,568,988
			<i>Hacienda Pública /Patrimonio Generado</i>		
			Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	(1,094,458,801)	(2,310,730,871)
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,246,501,605	472,763,955
			Revaluos	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)
			Reservas	99,131,430	99,131,430
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	112,908,122	143,137,657
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	3,439,945,520	2,223,673,450
Total del Activo	4,949,065,226	3,884,100,755	Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	4,949,065,226	3,884,100,755

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMIN RUBIO GUZMAN
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

Mtro. JOSUE BERRÓCAL OLIVERA
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ
COORDINADOR GENERAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.